



**Protokoll
Svensk Luftambulans**

2023-04-28

SLA/230010

Plats	Teams
Tid	2023-04-28 klockan 13:00-15:05
Närvarande	<p>Ledamöter: Anders Öberg, Kenneth Backgård, Anna-Lena Danielsson, Hans-Inge Smetana, Sebastian Karlberg, Björn Lundqvist, Ulric Andersson, Patrik Fornander, Björn-Owe Björk, Vivianne Macdisi och Maria Hjärtqvist.</p> <p>Tjänstgörande ersättare: Gustav Josefson.</p> <p>Ersättare: Monika Nordvall Hedström, Jonas Karlberg, Maria Lundqvist Brömster Malin Sjöberg Högrell, Salima Korshed och Sara Kihlström.</p> <p>Tjänstemän: Henrik Johansson, Anna Selberg, Maria Asplund, Patrik Johansson, Ann-Sofie Kyrk, Per Marcusson, Patrik Brandstein, Per Bondegård, Fredrik Granholm, Fredrik Winter, Karl Silvhamn, Annika Mårtensson, Tomas Riman, Göran Karlström, Roger Nordin, Stefan Johansson, Lars-Olof Björkqvist och Sofie Nilsson.</p> <p>Externa: Jonas Ekberg och Viktor Petersson.</p>

Mötets öppnande

Ordförande Anders Öberg hälsar alla välkomna.

Anna-Lena Danielsson utses att justera protokollet.



§ 19

Ekonomisk genomlysning slutrapport - Trilogik

Konsult Jonas Ekberg från Trilogik presenterar slutrapporten från Trilogik. Trilogik är ett svenskt konsultföretag inom tillgänglighets- och driftsäkerhetsanalys med simulering som främsta hjälpmedel.

Trilogik Konsult (Trilogik) har fått i uppdrag av kommunalförbundet Svensk Luftambulans (SLA) att göra en genomlysning av förbundets ekonomi kopplat till tekniskt underhåll och pilotinflygning. Uppdraget innefattar även att jämföra SLA:s kostnader för Tekniskt underhåll och Pilotinflygning med motsvarande kostnader vid ett upplägg där dessa två verksamheter genomförs av en extern part. Den övergripande genomlysningen visar att de största kostnadskategorierna utgörs av lönekostnader (52%), drift av helikopter (32%), som t.ex. serviceavtal, flygbränsle, försäkringar och övriga Personalkostnader (4%). Tillsammans utgör dessa budgetkategorier 88% av den totala budgeten 2023 på 204 MSEK. Analysen av teknisk underhåll och pilotinflygning står för en förhållandevis liten del av SLA:s totala budget. Det tekniska underhållet står för knappt 16% av budgeten och pilotinflygning står för ca 0,5% av budgeten. Tekniskt underhåll delas upp i de två huvudkategorierna Base-underhåll och Line-underhåll. Line-underhållet inkluderar såväl fel avhjälpande underhåll såsom kortare inspektioner, daglig tillsyn etc. Base-underhållet utförs på Karlstad flygplats och består av tyngre underhåll, modifieringar och komponent underhåll. Visst Base-underhåll utförs också på prov i Gällivare med förhoppning om ett godkännande för denna verksamhet i september 2023. Under de senaste åren har SLA:s tekniska organisation varit i en uppbyggnadsfas, där både ledningspersoner, tekniker och mekaniker har rekryterats, för att nå en stabil nivå inför framtiden. SLA är nu väl positionerat för att hantera 2023 års underhållsmängd och kan även med förhållandevis få rekryteringar hantera en utökad verksamhet med fler medlemmar. Prisindikation har erhållits från en leverantör för det Base-underhåll som är prognosticerat för 2023. Indikationen visar på att kostnaden är likvärdig mellan SLA och extern part. Dock kan SLA hantera en utökad verksamhet mer kostnadseffektivt än extern part då väsentliga synergier erhålls om SLA får fler medlemmar. För Line-verksamheten har en prisindikation om 16–20 MSEK erhållits för att bemanna Line på de fyra baserna 24/7 365 dagar om året. Detta överstiger SLA:s bemanningskostnad med 2,6–6,6 MSEK per år. Vägen framåt för SLA torde således vara att fortsätta driva Base-underhållet internt och samtidigt arbeta för att få fler medlemmar, vilket skulle sänka kostnaden per medlem.



Även Line-verksamheten bör fortsatt drivas internt då SLA kan göra det väsentligt billigare än en extern part. I och med att SLA:s teknikerorganisation alldeles nyligen har funnit sin form kan förmodligen också förbättringar åstadkommas genom att trimma in den nya organisationen. Pilotinflygning eller Type Rating är en utbildningsverksamhet där en pilot skall flyga in sig på en specifik typ, i det här fallet HI45. Prisindikationen visar att det är drygt 40% dyrare att köpa en Type Rating externt i förhållande till att SLA genomför motsvarande i egen regi. Vid en utökning av SLA:s verksamhet bedöms SLA:s kostnadsfördelar öka. Utöver det faktum att SLA:s utbildning är mer kostnadseffektiv än erhållna prisindikationer finns andra fördelar med att utbildningen sköts "in-house", så som att säkra tillgången till piloter i ett föränderligt omvärldsläge. Genom att utföra tekniskt underhåll och pilotinflygning i egen regi kan SLA bibehålla flexibilitet i sin verksamhet, vilket möjliggör en hög uppdragssannolikhet, vilket i sin tur bidrar till att rädda liv.

Direktionen beslutar att godkänna rapporten.

§20

Övergripande information från förbundsledning

Förbundsdirektör Lars-Olof Björkqvist informerar direktionen om att det kommer ske ett ägarråd som kommer vara kopplat till frågor delårsredovisning, upphandlingsstrategi och uppräkningsbidrag. Det sker pågående processer för säkerhetsskydd och informationssäkerhetsskydd inom organisationen. Det pågår även en löneöversyn inom SLA.

Direktionen noterar informationen



§ 21

Förslag om hantering av utträde som medlem

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet. Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet. Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Under 2019 sökte Region Norrbotten och Region Västerbotten om och beviljades medlemskap i Svensk Luftambulans. De ingår som medlemmar från 2020-01-01.

Region Uppsala samt Västra Götalandsregionen (VGR) har under 2022 beslutat om utträde avseende sitt medlemskap i SLA. Båda regionerna har inkommit med en önskan om att utreda förutsättningarna för ett tidigare utträde ur kommunalförbundet. Likvidation, upplösning och utträde enligt gällande förbundsordning Uppsägningstiden är tre år räknat från utgången av det år uppsägningen sker enligt förbundsordningen. Medlem som önskar utträda skall göra det skriftligt i rekommenderat brev. Båda regionerna har skriftligen låtit meddela att de begär utträde ur förbundet med uppsägningstid från 2023-01-01.

Regleringen av de ekonomiska mellanhavandena mellan kommunalförbundet och den utträdande medlemmen skall bestämmas i ett särskilt avtal vilken denna handling utgör grunden till. Medlemmens andel av förbundets tillgångar och skulder enligt § 22 i förbundsordningen ska utgöra den huvudsakliga grunden till sådant avtal. Enligt § 22 och principen om befolkningsunderlag så kommer underlag hämtas från SCB:s redovisning 2022-12-31.

Direktionen noterar informationen

§ 22

Nuvarande och framtida förutsättningar för Med-SLA

Enligt beslut i direktionen 2015-09-02 så fastslogs att ett medicinskt center för den pre hospitala vården skulle inrättas inom SLA. En grundläggande tanke inom SLA har varit att inte bara skapa en flygande organisation av hög kvalitet med följsamhet till regelverken, transparens och insyn utan även hos organisationens medlemmar och på nationell nivå lyfta kvaliteten



på prehospital akutsjukvård. Namnet har kommit att bli Med-SLA. För att skapa en fungerande verksamhet så inrättades initialt en gemensamt finansierad tjänst för att hålla samman kompetensutveckling, utveckling av en gemensam verksamhetsregistrering samt hålla i framtida forskning. En succesiv vidareutveckling har skett inom Med-SLA i takt med att förbundet växt och i samverkan med medlemmarna. Sedan det ursprungliga beslutet om att inrätta ett medicinskt center har såväl en utbildnings som forskningsansvarig funktion tillkommit. Båda funktionerna med viss tid avsatt för uppdraget (se nedan). Som en del av den fortsatta utvecklingen av Med-SLA tillsattes år 2020 funktionen medicinskt samordningsansvarig läkare inom SLA vilket då var en vidareutveckling av den ursprungliga samordnande funktionen. En utvecklingsansvarig funktion har funnits under en tid men har behövt omfördelats att kunna täcka avsatt utrymme inom Med-SLA. Denna funktion finns därför inte verksam idag. I en jämförelse med SLA:s systerorganisationer i Danmark respektive Norge finner man där en väsentligt högre bemanning inom motsvarande områden.

Nulägesbeskrivning

De samordnande funktionerna som finns på plats idag består av:

- Medicinskt samordningsansvarig läkare (20%)
- Utbildningsansvarig (50%)
- Forskningsansvarig (20%)

Den fjärde samordnande funktion med inriktningen utvecklingsansvarig behövs i större utsträckning idag än tidigare och den utgör ett viktigt komplement till ovanstående funktioner. Den utvecklingsansvariga funktionen utgör en viktig del i en fortsatt process för att finna bra strategier mellan medicinsk utveckling och den flygoperativa verksamheten. Utvecklingstakten är hög och området blir eftersatt utan en sådan funktion. Under senare delen av 2022 har Med-SLA i samråd med medlemmarna upphandlat och driftsatt ett gemensamt kvalitetsregistreringssystem för att samla in data och följa upp verksamheten ur ett såväl kvalitets perspektiv som för att främja den pågående forskningsverksamheten.

Framtida utveckling

För att kunna bedriva en pre hospitalintensivvård, ställs stora krav på omfattande spetsutbildning, samt regelbunden miljöspecifik träning och övning för att vidmakthålla och utveckla den pre hospitala medicinska personalens kompetens. SLA står inför valet att fortsatt bygga upp och stärka ett eget utbildningskoncept som man råder över själv alternativt köpa utbildningar som är mycket kostsamma. För att kunna tillgodose behov och inriktning så finner



man oftast dessa utbildningar i andra länder vilket gör dem mer svårtillgängliga. Idag omhändertas det mesta av spetsutbildningen inom ramen för det inom ramen för Med-SLA etablerade AMTT programmet som sker i samverkan med Katastrofmedicinskt centrum i Linköping. Behovet och framför allt intresset kring att delta i SLA:s samordnade delar avseende framför allt utbildning (AMTT) men även övriga delar finns idag från regioner som idag inte är medlemmar. Enligt den nyligen reviderade förbundsordningen kan förbundet fortsättningsvis ingå avtal om samverkan kring bl.a. utbildningsverksamhet med andra regioner än de som idag är medlemmar. En samverkan med våra nordiska grannländer är etablerad och vi deltar kontinuerligt i utbyte av erfarenheter och utbildningsverksamhet via Med-SLA.

Utvecklingsbehov i samverkan med medlemmarna
Det är viktigt att säkerställa en hög kvalitet i första hand till SLA:s medlemskrets enligt den ambitionsnivå som anges i uppdraget till SLA. En kontinuerlig och hög kvalitet på de utbildningar som förbundet idag bedriver fordrar tid för planering, förberedelser, genomförande samt återställning och slutligen utvärdering. Ett arbete som fordrar en nära samverkan kring resurser i samråd med respektive medlem, men även internt i SLA. Idag finns delar av resurserna för att bedriva utbildningsverksamheten inbyggd i SLA och övriga delar fordrar ett tätt samarbete med medlemmarna om resursfördelning. En tydligare struktur och ytterligare resurser fordras för att kunna möta en utveckling av den framtida utbildningsstrukturen inom Med-SLA.

Direktionen noterar informationen och direktionens medlemmar får i uppdrag att förankra ärendet i sina regioner.

Direktionen noterar informationen.

§ 23

Budget 2023 prognos

Förbundsdirektör Lars-Olof Björkqvist och controller Maria Asplund informerar prognosen för budget som inte ser bra ut, detta på grund av den ökande inflationen, räntekostnader, bränslepriserna och den svaga kronan.

Direktionen beslutar:

Att ge direktionens medlemsregioner i uppdrag att uppdra sina ekonomidirektörer eller likartad att skapa ett nätverk för dialog kring ärenden så som budget, delårsrapporter, bokslut och Med-SLAs budget.



§ 24

PINS-projektet

Lars-Olof Björkqvist informerar direktionen om PINS-projektet (Point in space).

Direktionen noterar informationen.

§ 25

Revisorernas granskning

Revisorernas granskning av årsredovisningen är gjord och direktionen noterar att i revisorernas granskning så står det vid flertal ställen "nämnden" i stället för direktionen.

Direktionen noterar informationen

§ 25

Övriga frågor

Ordförande Anders Öberg och förbundsdirektör Lars-Olof Björkqvist informerar om kommande ägarråd.

Direktionen noterar informationen



Vid protokollet

Sofie Nilsson

Justering

2023-05-11

Anders Öberg
Ordförande

2023-05-11

Anna-Lena Danielsson
Justerare

Justering av ovanstående protokoll har kungjorts på Region
Värmlands digitala anslagstavla den 11 maj 2023. Förvaring
Region Värmlands kansli.

I tjänsten: Sofie Nilsson

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: ANDERS ÖBERG

Date: 2023-05-11 10:57:59

BankID refno: 27b40f46-dbd2-4527-8aba-fcaae17e2795



Ordförande: Anders Öberg

Signed by: ANNA-LENA DANIELSSON

Date: 2023-05-11 11:41:13

BankID refno: 78d23451-3dd0-49bc-a8d8-311bfe028f6d



Justerare: Anna-Lena Danielsson

Signed by: SOFIE NILSSON

Date: 2023-05-11 14:38:44

BankID refno: 1af33fea-04f8-4372-a77e-26f448919aff



Sekreterare: Sofie Nilsson