



**Protokoll
Förbundsdirektionen
Svensk Luftambulans**

2021-10-22

SLA/210001

Plats	Teams
Tid	2021-10-22 klockan 13.00 – 13:45
Närvarande	Ledamöter: Kent Svens, Björn-Owe Björk, Vivianne Macdisi, Patrik Fornander, Ulric Andersson, Anders Öberg, Kenneth Backgård, Peter Olofsson, Hans-Inge Smetana Tjänstgörande ersättare: Gustaf Josefsson och Gunnar Barke Närvarande ersättare: Hans Nilsson, Mats Sandström, Maria Lundqvist Brömster, Monika Nordvall Hedström, LiseLott Olsson och Malin Sjöberg Högrell Tjänstemän: Lars-Olof Björkqvist, Henrik Johansson, Johan Agin, Per Markusson, Tomas Riman, Per Bondegård, Joacim Linde, Göran Karlström, Fredrik Granholm, Patrik Johansson, Ann-Sofie Kyrk Olof Bergström och Sofie Nilsson

Mötets öppnande

Björn-Owe Björk hälsade alla välkomna och förklarade sammanträdet för öppnat.

Kenneth Backgård utses att justera protokollet.



§ 41

Delårsrapport 2 2021 för Svensk Luftambulans

Operativ verksamhet har bedrivits vid baserna i Karlstad och Mora under första tertialet. Start av arbetet vid den nya operativa basen i Karlstad skedde vid inledningen av året. Uppstart av operativ drift i Region Norrbotten skedde 2021-06-01. Arbeta med förberedelser och planering för uppstart av operativ drift i Region Västerbottens pågår med hög prioritet. Delårsrapporten visar på ett underskott motsvarande 10316 tkr för år 2021. Verksamheten beräknar inte klara den budgeterade nettokostnaden. Omständigheter som påverkarkostnadsutfallet under året är i huvudsak en större oförutsedd reparation på en helikopter samt att ränte- och avskrivningskostnader tillkommit för nya helikoptrar. Beslut fattades i samband med delårsrapport 1 om att fördela kostnaderna för reparation av helikoptern med fördelning av en femtedel var bland medlemmarna enligt tidigare beslut i direktion 2019-12-10. Det som ytterligare påverkar kostnadsutfallet är uteblivna intäkter och engångskostnader för att lösa ut restposter inför ombyggnation och förnyelse av hyresavtal.

Plan för återställande av underskott

Planen för återställande av underskottet utgår från följande förutsättningar

- Verksamheten inom förbundet befinner sig i underutveckling och förutsättningarna och omfattningen har kontinuerligt förändrats sedan starten 2014.
- SLA har en relativt begränsad verksamhet som bygger på medlemmarnas årliga bidragsfördelning.
- SLA bedriver en relativt begränsad verksamhet där det är svårt att hitta områden för besparingar som kan täcka områden med hög kostnadsutveckling utan förändrad verksamhet.
- En nödvändig förutsättning för ett oförändrat uppdrag är en uppräknig av ägarbidrag kommande år.
- En ekonomisk flerårsplan är under framtagande men behöver kopplas till den ekonomimodell som sammanhänger med en reviderad förbundsordning. Arbetet med en reviderad förbundsordning är ännu inte klar.
- Primär och sekundär transporter och därtill genererad flygtid påverkas av medlemmens egna kriterier för utlarmning av



helikopter varpå kostnadsutfallet för antalet flygtimmar är svårhanterligt för SLA.

Direktionen för svensk luftambulans beslutar:

Att godkänna delårsrapport 2, januari –augusti2021

§ 42

Budget 2022 för Svensk Luftambulans

Verksamheten inom SLA ska bedrivas i oförändrad omfattning 2022 när det gäller den operativa driften. Direktionen beslutade 2021-06-11 att hos Region Värmland, Region Dalarna, Västra Götalandsregionen, Region Uppsala, Region Västerbotten samt Region Norrbotten begära en kostnadsuppräknings av ägarbidraget med 2,5%, utifrån 2021 års ägarbidrag. Arbetet med budget för 2022 har sedan beslut om uppräknings fokuserat på kvalitetssäkrande uppföljningar för en tydlig och transparent budgetredovisning för medlemmarna. Avskrivning och räntor för kommande modifiering av de äldre helikoptrarna är inte med i budgeten för 2022. Förslaget om budgetfördelning redovisas i separat dokument och i verksamhetsplan för 2022.

Direktionen för svensk luftambulans beslutar:

Att godkänna förslag till budget och budgetfördelning för 2022

§ 43

Verksamhetsplan 2022 för Svensk Luftambulans

Verksamheten inom SLA ska bedrivas i oförändrad omfattning 2022 när det gäller den operativa driften. Direktionen beslutade 2021-06-11 att hos Region Värmland, Region Dalarna, Västra Götalandsregionen, Region Uppsala, Region Västerbotten samt Region Norrbotten begära en kostnadsuppräknings av ägarbidraget med 2,5% utifrån 2021 års ägarbidrag. Med bakgrund i ovanstående förutsättningar har en verksamhetsplan arbetats fram för SLA inför 2022

Direktionen för svensk luftambulans beslutar:

Att godkänna verksamhetsplanen för 2022



§ 44

Kommunikationsstrategi för SLA

Kommunikationsstrategin är kommunalförbundet Svensk Luftambulans samlade styrdokument för intern och extern kommunikation. Dokumentet är även förbundets kommunikationspolicy, det vill säga, tydliggör organisationens principer och förhållningssätt i kommunikationsfrågor. Kommunikationsstrategin utgör tillsammans med (de årliga kommunikationsplanerna) en vägledning för förtroendevalda, chefer och medarbetare när det gäller hur Svensk Luftambulans kommunicerar inom eller utanför organisationen. Dokumentet fastslår också allas ansvar.

Mål och syfte

Målet med kommunikationsarbetet inom kommunalförbundet är att bidra till att förbundet når sina övergripande mål och närmar sig visionen. Syftet med kommunikationsstrategin är att förbundets kommunikation sker på ett samordnat, enhetligt och professionellt sätt. Kommunikationsarbetet ska bidra till att skapa en tydlig bild av kommunalförbundet Svensk Luftambulans.

Kommunikationsarbetet utförs på ett sätt som ligger i linje med förbundets uppdrag. Liksom all verksamhet inom förbundet ska kommunikationsarbetet präglas av samverkan och effektivt resursutnyttjande.

Direktionen för svensk luftambulans beslutar:

Att godkänna förslag till kommunikationsstrategi för SLA

§45

Ansökan om lån via Kommuninvest

Region Dalarna och Region Värmland bildade, under våren 2014, ett gemensamt kommunalförbund för att bedriva ambulanshelikopterverksamhet. Region Värmland startade upp sin operativa verksamhet i augusti 2014 och Region Dalarna i april 2016. Sedan april 2015 är även Västra Götalandsregionen medlem. Från 1 juni 2018 har Västra Götalandsregionen, i avvaktan på upphandling av ny helikopter, valt en extern lösning för den operativa driften. Region Uppsala anslöt sig till förbundet i februari



2016. Den operativa verksamheten där planeras att överföras till Svensk Luftambulans när deras nuvarande driftavtal löper ut. Region Norrbotten och Region Västerbotten anslöt sig till förbundet 2020-01-01. Den operativ driften övertogs 2021-06-30 i Region Norrbotten och tas över i Region Västerbotten när nuvarande avtal löper ut 2022-01-01.

Ägande och finansiering

Svensk Luftambulans äger idag trehelikoptrar av typ H 145. Ett övertagande av de två första helikoptrarna som Region Värmland och Region Dalarna sedan starten av kommunalförbundet äger själva är under beredning. Direktionen beslutade, 2016-05-26, att Svensk Luftambulans ska äga de helikoptrar man opererar. Man beslutade också att begära från dåvarande Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland att få överta deras helikoptrar 2018-01-01. Genomförandet kom dock att skjutas upp och har ännu inte verkställts. Ursprungligen var tanken att finansiering av helikoptrarna skulle ske genom upplåning hos Kommuninvest. Det visade sig inte möjligt eftersom Kommuninvest krävde att samtliga medlemmar i kommunalförbundet också var medlemmar i Kommuninvest för att bevilja utlåning. Nu har detta förändrats och SLA har möjlighet att ansöka om att uppta lån vid Kommuninvest. Samtal har även genomförts med Kommuninvest där de gett klartecken om att ansöka om att uppta lån. Befintliga helikoptrar är idag finansierade genom upplåning hos Nordea och Nordiska investeringsbanken. SLA genomför en upphandling nya medelstora helikoptrar till Västragötalandsregionen, Region Uppsala, Region Norrbotten samt Region Västerbotten. Dessa helikoptrar kommer även att ägas av kommunalförbundet. Svensk Luftambulans kommer inom några år att vara ägare till flerhelikoptrar. Skulle även fler Regioner bli medlemmar i kommunalförbundet kommer behovet av upplåning att öka ytterligare.

Förutsättningar och borgensåtagande från medlemsregionerna

Kommunala bolag samt kommunalförbund där ägarna är medlemmar i Kommuninvest får uppta lån vid Kommuninvest förutsatt att beslut tas inom varje medlemsregion om ett borgensåtagande.

Vid direktionsmötet 2021-09-03 beslutades om att göra ändringar enligt nedan:

Att komplettera texten i förslag till beslut om att det är ett solidariskt borgensåtagande och en proprieborgen



Att komplettera beslutsunderlaget med förslag till regressavtal att återremittera ärendet och återuppta det på nästkommande direktionsmöte.

Vid den fortsatta beredningen av ärendet har även dialog genomförts med SLA:s juridiska stöd kring en reviderad förbundsordning. Bedömningen är att ett regressavtal bör föregås av ett beslut om reviderad förbundsordning och ny ekonomimodell så att dessa delar hålls samman.

Direktionen för svensk luftambulans beslutar:

Att återuppta ärendet om överföring av lån till Kommuninvest när beslut om reviderad förbundsordning och ekonomimodell är beslutad.

§ 46

Återställan av underskott för Svensk Luftambulans

Operativ verksamhet har bedrivits vid baserna i Karlstad och Mora under första tertialet. Start av arbetet vid den nya operativa basen i Karlstad skedde vid inledningen av året. Uppstart av operativ drift i Region Norrbotten skedde 2021-06-01. Arbeta med förberedelser och planering för uppstart av operativ drift i Region Västerbottens pågår med hög prioritet. Delårsrapporten visar på ett underskott motsvarande 10316 tkr för år 2021. Verksamheten beräknar inte klara den budgeterade nettokostnaden. Omständigheter som påverkar kostnadsutfallet under året är i huvudsak en större oförutsedd reparation på en helikopter samt att ränte- och avskrivningskostnader tillkommit för nya helikoptrar. Beslut fattades i samband med delårsrapport 1 om att fördela kostnader för reparation av helikoptermed fördelning av en femtedel var bland medlemmarna enligt tidigare beslut i direktion 2019-12-10. Det som ytterligare påverkar kostnadsutfallet är uteblivna intäkter och engångskostnader för att lösa ut restposter inför ombyggnation och förnyelse av hyresavtal. Därutöver finns ränte- och avskrivningskostnader.

Plan för återställande av underskott

Planen för återställande av underskottet utgår från följande förutsättningar:



- Verksamheten inom förbundet befinner sig i under utveckling och förutsättningarna och omfattningen har kontinuerligt förändrats sedan starten 2014.
- SLA har en relativt begränsad verksamhet som bygger på medlemmarnas årliga bidragsfördelning.
- SLA bedriver en relativt begränsad verksamhet där det är svårt att hitta områden för besparingar som kan täcka områden med hög kostnadsutveckling utan förändrad verksamhet.
- En nödvändig förutsättning för ett oförändrat uppdrag är en uppräknig av ägarbidrag kommande år.
- En ekonomisk flerårsplan är under framtagande men behöver kopplas till den ekonomimodell som sammanhänger med en reviderad förbundsordning. Arbetet med en reviderad förbundsordning är ännu inte klar.
- Primär- och sekundär transporter och därtill genererad flygtid påverkas av medlemmens egna kriterier för utlarmning av helikopter varpå kostnadsutfallet för antalet flygtimmar är svårhanterligt för SLA

Direktionen för svensk luftambulans beslutar:

Att förbundsdirektören i samverkan med medlemmarnas representanter i styrgruppen återkommer med förslag om plan för återställande av underskott

§ 47

Övergripande information från förbundsdirektören

Förbundsdirektören Lars-Olof Björkqvist informerar direktionen om att Henrik Johansson har blivit godkänd av Transportstyrelsen och övertagit rollen efter Johan Agin som accountable manager. Arbetsutskottet har blivit inbjudna till ett sammanträde med Region Syd som visat intresse för medlemskap.

Direktionen noterar informationen.



§ 48

Verksamhetskontroller

Svensk Luftambulans bedriver tillståndspliktig verksamhet av den operativa driften och är fortsatt flygvärdig. Kontroller sker med jämna mellanrum.

Inga större avvikelser men de få avvikelser som finns kan åtgärdas genom lätta organisatoriska förändringar som ej är kostnadsdrivande men tar lite tid.

Direktionen noterar informationen.

§ 49

Tidsplan för övertagande av operativ drift i VGR samt Region Uppsala

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014. Syftet är att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet. Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet och från den 1 juli samma år togs den flygoperativa driften av Sävabasen över av Svensk Luftambulans. Från 1 juni 2018 bedrivs verksamheten, under en övergångsperiod, av en privat operatör i avvaktan på upphandling av en ny helikoptertyp. Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Deras operativa verksamhet drivs dock för närvarande av en privat operatör i avvaktan på Svensk Luftambulans kan tillhandahålla en större helikopter. Övertagandet av deras respektive verksamhet sker när nuvarande avtal löper ut och i samplanering med upphandling och leverans av en ny helikopter. För att möjliggöra övertagandet av Uppsalas operativa verksamhet samt återtagande av Västra Götalands verksamhet har en upphandling av helikopter påbörjats igen då den tidigare upphandlingen avbrutits till följd av bristande konkurrens. Upphandlingen avser en något större helikopter än den typ som förbundet bedriver operativ verksamhet med sedan slutet av 2015. De större helikoptrarna kommer att vara bättre anpassade för långa primäruppdrag, sekundär- och intensivvårdstransporter. Sedan 2020-01-01 är även Region Norrbotten samt Region Västerbotten medlemmar i Svensk Luftambulans. Båda regionerna deltar i upphandlingen med syfte att på sikt kunna byta ut den mindre helikoptertypen mot en större.



Tidsplan för upphandling och övergångslösningar

Upphandlingsprocessen följs kontinuerligt upp ur ett tidsperspektiv för att tydliggöra när en faktisk leverans av helikopter till respektive medlem kan vara möjlig. Hänsyn tas även till en eventuell överklagandeprocess samt att leveranstiderna från kontraktsskrivning och beställning är lång. Enligt nuvarande förutsättningar och aktuell tidsplan så skulle en kontraktsskrivning kunna bli aktuell i april 2023. En förväntad leveranstid idag är ett och halvt till två år avseende en ny helikopter. Detta innebär att en första leverans av helikopter kan vara möjlig tidigast från årsskiftet 2024/2025 om inte andra förseningar uppstår.

Fördelning av leveranser

Inför leverans av helikoptrar behöver en turordningslista fastställas över vilken medlemsregion som skall ska erhålla helikopter först och sedan i vilken ordning övriga fördelas. Det innebär att det finns en möjlighet att disponera leveranser på ett sådant sätt att det tidsmässigt möter de avtal om upphandlade tjänster som Uppsala respektive Västra Götalandsregionen har idag.

Mål för övertagande av operativ drift

Enligt ovanstående tidsplan där de olika stegen för upphandlingsprocessen framgår är målsättningen om att den operativa driften för Region Uppsala samt Västra Götalandsregionen kan övergå i SLA:s drift från senare delen av 2025 respektive vid inledningen av 2026. Hänsyn behöver även tas till viss utbildningsverksamhet för personalen inför uppstart kring de levererade helikoptrarna då de sannolikt har uppdaterad utrustning såväl av teknisk karaktär som medicinskt. En osäkerhet kring överklagandetid samt leveranstid/förseningar från leverantör medför att en viss tidsmässig marginal i ovan given matematik är att rekommendera, detta för att inte störningar i den operativa driften skall uppstå.

Direktionen noterar informationen.

§ 50

Övriga frågor

Direktionen diskuterar att eventuellt genomföra decembermötet i Gällivare.



Vid protokollet

Sofie Nilsson

Justering

2021-11-16

2021-11-16

Björn-Owe Björk
Ordförande

Kenneth Backgård
Justerare

Justering av ovanstående protokoll har kungjorts på Region
Värmlands digitala anslagstavla den 17 november 2021.

I tjänsten: Sofie Nilsson
.....

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: BJÖRN-OWE BJÖRK

Date: 2021-11-17 13:54:40

BankID refno: 97c51dbb-9fc7-46ef-9ee9-b1d94fab94f6



Ordförande: Björn-Owe Björk

Signed by: KENNETH BACKGÅRD

Date: 2021-11-17 17:32:47

BankID refno: e41eb75a-48ed-436b-ae3c-1f4f0581d55e



Justerare: Kenneth Backgård

Signed by: SOFIE NILSSON

Date: 2021-11-17 18:47:03

BankID refno: 1678e55e-fbca-479d-a946-bdbe7db7c3f0



Sekreterare: Sofie Nilsson