



**Protokoll
Förbundsdirektionen
Svensk Luftambulans**

2021-06-11

SLA/210001

Plats	Teams
Tid	2021-06-11 klockan 13.00 – 13.50
Närvarande	Ledamöter: Kent Svens, Patrik Fornander, Björn-Owe Björk, Vivianne Macdisi, Kenneth Backgård, Peter Olofsson, Hans-Inge Smetana och Håkan Linnarsson. Tjänstgörande ersättare: Abbe Ronsten, Mats Sandström och Elisabeth Lindberg Närvarande ersättare: Hans Nilsson, Maria Lundqvist Brömster, Monika Nordvall Hedström, Gustaf Josefson §24-§25, LiseLott Olsson, Maria Hjärtqvist och Malin Sjöberg Högrell Tjänstemän: Lars-Olof Björkqvist, Per Bondegård, Per Markusson, Tomas Riman, Ann-Sofie Kyrk, Göran Karlström och Sofie Nilsson

Mötets öppnande

Björn-Owe Björk hälsade alla välkomna och förklarade sammanträdet för öppnat.

Peter Olofsson utses att justera protokollet.



§ 24

Delårsrapport 1 2021, för Svensk Luftambulans

Operativ verksamhet har bedrivits vid baserna i Karlstad och Mora under första tertialet. Start av arbetet vid den nya operativa basen i Karlstad skedde vid inledningen av året.

Arbetet med förberedelser och planering för start av operativ drift i Region Norrbotten samt Region Västerbottens pågår med hög prioritet och engagerar många medarbetare inom SLA just nu.

Delårsrapport visar på ett underskott motsvarande -3 349 tkr. Det föreligger en eftersläpning i debitering av medlemmar avseende uppstartskostnader vilket förnärvarande påverkar resultatet. Verksamheten beräknar dock inte klara den budgeterade nettokostnaden. Omständigheter som påverkar kostnadsutfallet under året är i huvudsak en större oförutsedd reparation på en helikopter.

Förslag till beslut

att godkänna delårsrapport 1, januari – april 2021

att fördela kostnader för reparation av helikopter med fördelning av en femtedel var bland medlemmarna enligt beslut i direktion 2019-12-10

§ 25

Ägarbidrag 2022

Bakgrund

Verksamheten inom SLA beräknas bedrivas i oförändrad omfattning när det gäller den operativa driften. Direktionen fastställde budget för 2021 vid sammanträde 2020-10-26 och verksamhetsplan 2020-12-02.

Effekt på ekonomi genom fler medlemmar

Region Norrbotten och Region Västerbotten ska, i avvaktan på att den operativa verksamheten tas över, svara för sin del av kostnaderna för direktion, revision och Med-SLA samt en mindre del av de gemensamma kostnaderna för huvudkontoret. Fördelningen gäller enligt samma principer som Region Uppsalas kostnader är beräknade. Utöver detta hanteras uppstartskostnader delvis från de anslutningsavgifter som Region Norrbotten och



Region Västerbotten erlagt och kostnader som inte täcks av anslutningsavgifterna kommer regionerna att direkt debiteras för. Det gäller bland annat kostnader för utbildning av nya instruktörer, skolning av piloter och förändring av gällande tillstånd hos Transportstyrelsen. Regionerna Värmland, Dalarna, Norrbotten och Västerbotten ansvarar för sin del av räntekostnaderna för det lån som tagits för att täcka handpenningen på de nya helikoptrarna och uppgraderingen av nuvarande flotta.

Gemensamma kostnader

Samtliga medlemmar oavsett om SLA bedriver den operativa verksamheten delar på vissa gemensamma kostnader där man redan från start är delaktig. Det gäller arvoden och övriga omkostnader för direktionen samt kostnader för revisorerna och Med-SLA. Region Norrbotten och Region Västerbotten ansvarar för en sjättedel av dessa kostnader. Kostnader för huvudkontoret hanteras idag som en generell overheadkostnad fördelat mellan medlemmarna. Huvudkontorets personal kommer, under tiden fram till att den operativa verksamheten övergår till SLA (VGR, Uppsala, Västerbotten samt Norrbotten), att arbeta med anslutningen av de nya medlemmarna i olika omfattning. Enligt tidigare överenskommelse svarar medlemmar utan operativ verksamhet för 1 % av huvudkontorets kostnader.

Aktuella kostnader för lån

För att möjliggöra ett övertagande av verksamheterna i Norrbotten och Västerbotten när nuvarande avtal löper ut har SLA avropat tre nya helikoptrar. I samband med det beställdes också en uppgradering av befintlig flotta för att samtliga helikoptrar ska vara utbytbara mot varandra och på så vis öka flexibiliteten. Vid beställningen betalade SLA en handpenning på den slutgiltiga köpeskillingen med 20 %. Lån har upptagits för att täcka handpenningen till helikoptrarna och uppgraderingen. Region Norrbotten och Region Västerbotten svarar för räntekostnaderna för varsin helikopter. Kostnaderna för den tredje helikoptern delas mellan regionerna Värmland, Dalarna, Norrbotten och Västerbotten. Befintliga tre helikoptrar kommer att uppgraderas till fem blad för att motsvara de nya helikoptrarna. Region Värmland och Region Dalarna svarar för kostnaden för varsin helikopter. Kostnaderna för den tredje helikoptern delas mellan regionerna Värmland, Dalarna, Norrbotten och Västerbotten.

Framtidsutveckling och relation till budget 2022

Personalkostnadsökningar tillkommer i viss omfattning som en del av den medlemsutveckling som sker i förbundet och de mål som fastställts. Den interna administrationen har varit liten och i takt med att SLA växer så ses ett naturligt behov av kompletterade



resurser för att stödja inom olika områden för att SLA ska fungera optimalt. Huvudkontorets förutsättning att möta en intern utökning av den egna administrationens nödvändiga funktioner begränsas idag av för små utrymmen för den verksamhet som bedrivs. Inom ramen för översyn av lokalerna är ett av de viktigaste områdena utrymmesbrist för den tekniska verkstaden. Lokalerna måste anpassas till följd av att kunna hantera fler helikoptrar. Region Värmland har under den tid som operativa verksamheten funnits i samma byggnader tagit en del av hyran för gemensamma ytor. Kostnader som nu överförs till SLA och medför en ökad hyreskostnad per år. En översyn och plan för ombyggnad av befintliga lokaler pågår för att kunna hantera beskriven situation. I jämförelse mot tidigare år har SLA högre kostnader för serviceavtal (PBH/SBH) och underhåll med anledning av att garantitiden gått ut på de äldre helikoptrarna. En positiv utveckling följer dock på sikt av tidigare beslut om uppgradering från fyra till fembladiga helikoptrar då kostnadsutvecklingen begränsas något genom lägre driftskostnader. En försening av leveranserna för att kunna genomföra uppgraderingen påverkar tyvärr förutsättningarna om det planerade genomförandet. En stor påverkansfaktor för kostnaderna generellt är flygtiden vilket också skulle kunna utgöra en del för att begränsa kostnadsutvecklingen genom att begränsa eller reducera antalet flygtimmar. Det står dock i motsatsförhållande till SLA:s målsättning om hög tillgänglighet. Frågan ägs till största del av medlemmarna själva utgående från de kriterier som gäller för larm av helikopter. Vid inledningen av 2021 ses en ökning av antalet flygtimmar relaterat till fler överflyttningstransporter mellan regionerna som följd av pandemin. En ny ekonomimodell för SLA har varit planerad att träda i kraft från 2022-01-01. En förskjutning av ett genomförande kan sannolikt komma att ske med bakgrund i fortsatta diskussioner om en kommande reviderad förbundsordning vilken bör vara klar först.

Uppräkningsbehov av ägarbidraget 2022

En grundförutsättning för att fortsätta bedriva verksamheten i den omfattning som görs idag SLA är en uppräknings av ägarbidraget. Inför året 2022 ses en nödvändig uppräknings om 2,5% vilket per medlem utifrån 2021 års ägarbidrag.

En uppräknings motsvarande 2,5% av ägarbidrag 2022 innebär att SLA fort-satt kan bedriva verksamhet men med begränsningar i att kunna utveckla densamma i relation till de mål som beslutats. Det saknas även marginaler att möta oförutsedda händelser och kostnader.

Konsekvenser

En uppräknings lägre än 2,5% av 2022 års ägarbidrag och budget kommer att påverka SLA:s förutsättningar att utveckla



verksamheten i relation till det utvecklingskede SLA organisatoriskt och verksamhetsmässigt befinner sig i gentemot medlemmarna. Eftersom SLA har en relativt begränsad verksamhet och som fortfarande är i ett uppbyggnadsskede är det svårt att hitta områden för besparingar.

Förslag till beslut

att ansöka hos medlemmarna om att få räkna upp ägarbidraget och budget med 2,5% för 2022.

att tillskriva medlemsregionerna om att ta i beaktande fördelningen av de statliga medel som tillförts under året vid diskussionerna om SLA:s ekonomiska förutsättningar för år 2022.

§ 26

Lokaler för Svensk Luftambulans vid Karlstad Airport

Bakgrund

Huvudkontor och teknisk verkstad för service och underhåll samt flygskola bedrivs vid Karlstad Airport. Eftersom verksamheten inom förbundet växer och antalet helikoptrar ökar samt att mer personal fordras så behöver en anpassning av lokaler ske för att tillgodose den dagliga verksamheten. Den operativa basen för Värmland har tidigare varit inrymd i samma byggnader som teknisk verkstad och huvudkontor. I samband med flytten av operativa verksamheten till en ny operativ bas uppstår ett behov om att renodla SLA:s lokaler och verksamhet från att tidigare varit delvis samordnade med Region Värmland. Därmed behöver också avtalen kring lokaler ses över i sin helhet med Karlstad Airport som hyresvärd. Just nu åvilar vissa delar i avtalskonstruktionen Region Värmland från det att tidigare operativ verksamhet funnits i byggnaderna. Region Värmland bekostar förnärvarande även dessa ytor. Kostnader och ansvar för delar av dessa lokaler ska överföras till SLA. I samband med lokalöversynen har flera av de ytor som tidigare använts gemensamt kunnat fasats ut då de inte fyller någon funktion för SLA:s verk-stad och huvudkontor.

Struktur och upplägg nuvarande aktuella behov samt för framtiden

Enligt tidigare beskrivet behov så behöver även en nödvändig lokalanpassning ske utgående från aktuell situation av flytt av verksamhet till nya basen, utvecklingen av SLA i stort samt i



relation till hanteringen av fler helikoptrar. En konsult har i samverkan med Karlstad Airport anlitas för att se över förutsättningarna om en etappvis plan för genomförande och som bygger på en fortsatt utvecklingsmöjlighet utgående från framtida behov om ytterligare lokaler för SLA. I nuläget omfattas enligt behov i det pågående planeringsarbetet etapperna 0 - 1 a, b och c (se bilaga). Det inkluderar de åtgärder som måste vidtas för teknisk verkstad samt huvudkontoret och är i stort en anpassning och optimering av befintliga ytor. För framtiden och avhängigt tillkommande behov till följd av fler och större helikoptrar så finns förslag om etapp 2 och 3.

Effekt på ekonomi för SLA efter lokal- samt avtalsöversyn

Den omedelbara effekten för SLA efter genomgång av befintliga avtal ger en kostnad motsvarande 1 100 000 kronor per år och motsvarar en hyreshöjning om ca 4,8% efter genomgång och förnyade avtal.

Det nya avtalet kring lokaler exklusive nödvändiga förändringar enligt etapp 0 – 1 a, b, c träder i kraft 2021-07-01.

Efter nödvändiga åtgärder enligt etapp 0 – 1 a, b, av befintliga lokaler ger det en effekt om en hyresökning om 800 000 per år, totalt 1 900 000 per år.

En fördelning av kostnaderna sker idag mellan medlemmarna gällande teknisk verkstad samt huvudkontor. Fördelningsprincipen kan komma att förändras beroende på framtida val av ny ekonomimodell.

Förslag till beslut

att godkänna hyreskostnaderna per år för befintliga lokalytor

att godkänna nödvändiga behov av lokalförändringar enligt etapp 0 – 1 a, b och c samt den tillkommande kostnaden för hyra per år

att inom ramen för lokalförändringar godkänna inköp av en lack box till teknisk verkstad till en kostnad av som mest 750 000 kr



§ 27

Ändring av delegationsordning för SLA

Bakgrund

Svensk Luftambulans beslutade 2017-03-16 om en delegationsordning. I samband med registrering av godkännande av nya helikoptrar har Transportstyrelsen inkommit med synpunkter om behov av ändring av namn på befattning. I nuvarande delegationsordning används titeln Förbundschef vilket senare kommit att ändras till Förbundsdirektör. En ändring till nu gällande namn på befattning behöver göras.

Förslag till beslut

att godkänna förslag om ändring av namn på befattning i delegationsordningen från Förbundschef till Förbundsdirektör

§28

Hemställan av lagstiftningsärende

Bakgrund

Svensk Luftambulans och Svenskt Ambulansflyg tillsammans med andra statliga och kommunala aktörer som bedriver luftfart ska i egenskap av flygoperatör, som en del i arbetet med flygsäkerhet, rapportera flygrelaterade händelser och avvikelser.

Rapporteringsskyldigheten följer bland annat av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 376/2014 om rapportering, analys och uppföljning av händelser inom civil luftfart, om ändring av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 996/2010 och om upphävande av Europaparlamentets och rådets direktiv 2003/42/EG, kommissionens förordningar (EG) nr 1321/2007 och (EG) nr 1330/2007 (EU:s rapporteringsförordning). Rapporteringen är av stor vikt för flygsäkerhetsarbetet. En persons vilja att rapportera in händelser är central för att kunna säkra tillgången till information och förebygga framtida olyckor och tillbud. Enligt 29 kap. 10 § OSL, gäller därför sekretess för uppgift som lämnats av en enskild i en rapport om händelse inom luftfart enligt 10 kap. 8 § luftfartslagen, om det kan antas att den enskilde eller någon närstående till honom eller henne lider men om uppgiften röjs. Sekretessen gäller hos Polismyndigheten, Säkerhetspolisen, Kustbevakningen, Statens haverikommission,



Luftfartsverket, Transportstyrelsen, och Sjöfartsverket dvs. hos såväl myndigheter där händelserapporter upprättas, som hos Transportstyrelsen som ansvarar för att samla rapporterna och hos Statens haverikommission som har tillgång till den databas som Transportstyrelsen hanterar. Direktionen föreslår fatta beslut om att i samverkan med Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg hemställa att regeringen initierar ett lagstiftningsärende innebärande 29 kap. 10 § OSL ändras på sådant sätt att sekretess ska gälla även hos Svensk Luftambulans för uppgift som lämnats av en enskild i en rapport om en händelse inom luftfart enligt luftfartslagen, om det kan antas att den enskilde eller någon närstående till honom eller henne lider men om uppgiften röjs. Beredning Hemställan har utformats av KSA som också har fört en dialog med Kommunalförbundet Svensk Luftambulans och därefter utformat hemställan på ett sätt att KSA gemensamt med Svensk Luftambulans kan hemställa om lagändring (se bilagor).

Förslag till beslut

att godkänna hemställan till regeringen i samverkan med kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg

§ 29

Övergripande information från förbundsdirektören

Förbundsdirektören Lars-Olof Björkqvist informerar direktionen om uppstarten med Region Norrbotten, reparation på helikopter, upphandlingar av kläder och IT-leverantör är klar, skolningsverksamhet pågår av piloter från Norrbotten och Västerbotten samt aktuell tidslinje gällande upphandling av medeltung helikopter.

§ 30

Handlingsplan vid teknisk service och underhåll sommaren 2021

Bakgrund

Under våren 2021 har antalet sekundärtransporter ökat till följd av överflyttningsbehov mellan regioner relaterat till Corona pandemin. Transporterna har i flera fall även varit längre än normalt. Detta har fått till följd att antalet flygtimmar ökat på befintliga helikoptrar.



Helikoptrarna fordrar efter ett visst intervall av flygtimmar tekniskt underhåll och service. Detta är en grundläggande del av flygsäkerheten. En tidsplan för tekniskt underhåll och service upprättas inför varje nytt år med stöd av antalet flygtimmar tidigare år med syfte att minimera stillestånd av helikoptrar vid mer känsliga perioder under året. Med bakgrund i den utveckling som varit under våren riskera tidsplanen att ändras avsevärt och att avbrott för tekniskt underhåll och service kan komma att behöva ske mitt under sommaren 2021. Det behöver då finnas en plan om vilken helikopterbas som utgående från aktuellt läge och övriga förutsättningar är mest lämpad att under en begränsad period ”stå stilla” avseende flygning. Regionernas förutsättning för akutbilsverksamhet samt geografisk täckning av en annan helikopter behöver vägas in i resonemanget. En särskild dialog har även förts kring förutsättningar om att nyttja andra resurser än egna helikoptrar med syfte att begränsa antalet flygtimmar. Det gäller då samverkan med Försvarmakten och övriga resurser inom ambulansflyg. En viktig aspekt att framhålla är att det ur ett vårdperspektiv åvilar respektive vårdgivare att ansvara för den medicinska bedömningen och prioriteringen avseende nyttjande av helikopter. I detta avseende fattas beslut enligt den ordning och rutin som respektive region själva fastställt.

Medicinska överväganden

Medicinskt ledningsansvariga läkare som deltar inom Med-SLA har kommit överens om följande medicinska slutsats:

- Vid genomförande av logistiskt indicerade sekundärtransporter finns inom medicinsk praxis en mycket liten acceptans för ökade risker för den enskilda patienten.

- Vid prioritering mellan logistiskt indicerade sekundäruppdrag, medicinskt indicerade sekundäruppdrag och primäruppdrag, vid tillstånd då normal vårdnivå och vårdkvalitet upprätthålls, råder inom aktuella medicinska miljöer en konsensus att primäruppdrag och medicinskt indicerade sekundäruppdrag har prioritet.

Gemensam strategi

Samtliga medlemmar har via representanter i styrgruppen för SLA varit samlade till en dialog om hur vi tillsammans på bästa sätt kan hantera en situation där tekniskt underhåll och service behöver ske under sommaren. I samband med dialogen har även en generell lägesrapportering om hur den aktuella och förväntade vårdplatsituationen ser ut lämnats från respektive region. Med bakgrund av ovanstående dialog samt en värdering av övriga betydande faktorer så beslutade styrgruppen om att det är



helikoptern vid Region Värmlands bas som står stilla under en begränsad period vid behov.

De faktorer som vägs in i bedömningen är följande:

- Aktuell vårdplatsituationen
- Förutsättningar vid helikopterbasen i Karlstad om att bedriva akutbils-verksamhet
- Befolkningsmängd i närområdet i relation till akutbilsverksamheten
- Förutsättningarna om att täcka Norra Värmland men ambulanshelikopter från Mora
- Förutsättningarna om att täcka södra Värmland med ambulanshelikopter från VGR
- Att den kvarstående kapacitet av luftburna intensivvårdstransporter från Region Uppsala noga övervägs i planering av sekundärtransporter

Fortsatta planering inför en mer detaljerad handlingsplan sker via samordnade möten mellan representanter från Region Värmland och Region Dalarna vilka är närmast berörda. SLA är sammankallande till dessa möten.

Direktionen noterar informationen.

§ 31

Revisionsrapport SLA

Förbundsdirektör Lars-Olof Björkqvist informerar direktionen om att revisionsrapporten har inkommit och skickats ut till medlemsregionerna. Direktionen tar del av revisionsrapporten.

Direktionen noterar informationen.

§ 32

Ny Accountable Manager

Förbundsdirektören Lars-Olof informerar direktionen om att rekryteringen av en ny accountable manager är klar. Han heter Henrik Johansson och har tidigare arbetat inom SLA.

Direktionen noterar informationen.



§ 33

Övriga frågor

Det finns en önskan om att titta på sammanträdesdagar för 2022 så snart som möjligt.

Vid protokollet

Sofie Nilsson

Justering

2021-07-08

2021-07-08

Björn-Owe Björk
Ordförande

Peter Olofsson
Justerare

Justering av ovanstående protokoll har kungjorts på Region
Värmlands digitala anslagstavla den 8 juli 2021.

I tjänsten: Sofie Nilsson
.....

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: BJÖRN-OWE BJÖRK

Date: 2021-07-08 14:00:30

BankID refno: 2741dd8d-5906-4596-893f-b16c5441ed32



Signed by: Leif Erik Peter Olofsson

Date: 2021-07-08 15:24:10

BankID refno: 46c6f002-f1eb-45c9-bc80-a45f30162fad



Ordförande: Björn-Owe Björk

Justerare: Peter Olofsson

Signed by: SOFIE NILSSON

Date: 2021-07-08 15:25:28

BankID refno: abf4d220-2616-4bd6-870d-16fa12167f47



Sekreterare: Sofie Nilsson