

## Revisorernas redogörelse för 2019

Granskning av Kommunalförbundet Svensk Luftambulans verksamhet har skett genom uppföljning och genomgång av protokoll från förbundsdirektionens sammanträden, genom informationsmöte med representant för förbundet samt genom en grundläggande granskning. Granskningsarbetet har skett mot den fastställda förbundsordningen.

Förutom ovanstående har granskning skett av kommunalförbundets årsredovisning.

Vi har under året anlitat sakkunnigt stöd från revisionskontoren i Region Värmland samt Region Dalarna. PwC i Karlstad har på vårt uppdrag granskat årsredovisningen samt genomfört den grundläggande granskningen.

De iakttagelser som gjorts under granskningsarbetet har tillställts förbundets direktion.

Av förbundsmedlemmarna utsedda revisorer




Sören Bertilsson



Krister Stensson



Knut Rexed



Ingela Wretling

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans, direktionen

## Grundläggande granskning och granskning av årsredovisningen

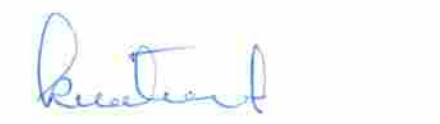
Vi har genomfört en grundläggande granskning av förbundets verksamhet samt granskat årsredovisningen för år 2019. Viktiga delar i dessa granskningar har utgjorts av särskilda granskningar utförda av PwC.



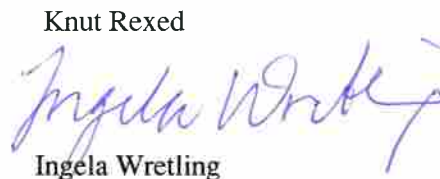
Sören Bertilsson



Krister Stensson



Knut Rexed



Ingela Wretling

Bilagor:

1. Grundläggande granskning 2019
2. Granskning av årsredovisning 2019

Till förbundsmedlemmarnas fullmäktige

### Revisionsberättelse för Kommunalförbundet Svensk Luftambulans

Vi har granskat kommunalförbundets verksamhet för år 2019. I granskningsarbetet har vi biträtt av sakkunniga biträden.

All granskning har utförts enligt kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Förbundets resultat för år 2019 uppgår till 974 tkr, vilket innebär att balanskravet har uppfyllts. Uppföljning av de finansiella målen återfinns i årsredovisningen och dessa bedöms uppnådda i och med 2019 års resultat och ställning.

Förbundet har för 2019 åtta stycken verksamhetsmål, vilka samtliga är genomförda eller påbörjade under 2019.


Räkenskaperna är, så vitt vi kan bedöma, rättvisande och upprättade i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning samt i enlighet med god revisionssed.


### Vårt ställningstagande


Vi tillstyrker att kommunalförbundets förbundsledning beviljas ansvarsfrihet för år 2019.

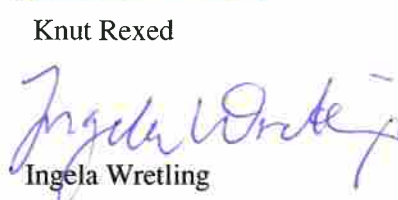
Vi tillstyrker också att förbundets årsredovisning godkänns.

Av förbundsmedlemmarna utsedda revisorer

  
Sören Bertilsson

  
Krister Stensson

  
Knut Rexed

  
Ingela Wretling

Bilagor:

1. Revisorernas redogörelse
2. Granskning av årsredovisning 2019
3. Grundläggande granskning 2019

# Granskning av årsredovisning 2019

Svensk Luftambulans

*Lars Dahlin*



Revisionsrapport

# Innehållsförteckning

Inledning	3
Iakttagelser och bedömningar	5
Bedömningar utifrån revisionsfrågor	7

# Sammanfattning

PwC har på uppdrag av förbundets förtroendevalda revisorer granskat förbundets årsredovisning för perioden 2019-01-01 – 2019-12-31. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2019.

Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål direktionen beslutat.

Med utgångspunkt från ställda revisionsfrågor lämnas följande revisionella bedömningar:

## **Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?**

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt innehåller upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Förbundet lever upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans.

## **Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål direktionen beslutat avseende god ekonomisk hushållning?**

Vi bedömer att resultatet är förenligt med de finansiella mål som direktionen fastställt i budget 2019.

Vi bedömer att verksamhetens utfall är förenligt med de av direktionen fastställda verksamhetsmålen i budget 2019.

## **Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?**

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

# Inledning

## Bakgrund

Revisorerna har enligt 12 kap. 1 § kommunallagen bland annat till uppgift att pröva om räkenskaperna är rättvisande. Inom ramen för denna uppgift bedöms om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning.

Vidare ska revisorerna enligt 12 kap. 2 § kommunallagen bedöma om resultaten i årsredovisningen är förenliga med de mål direktionen beslutat. Revisorernas bedömningar ska biläggas årsbokslutet. Detta sker inom ramen för upprättandet av revisionsberättelsen.

Revisionsobjekt är direktionen som är ansvarig för årsredovisningens upprättande.

## Uttalande

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svensk Luftambulans för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31.

Vi har i allt väsentligt utfört revisionen enligt SKYREV:s utkast till vägledning för redovisningsrevision. Denna vägledning kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i de finansiella rapporterna. Det sakkunniga biträdet väljer i samråd med de förtroendevalda revisorerna vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar det sakkunniga biträdet de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i direktionens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning ger årsredovisningen en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt lag om kommunal bokföring och redovisning.

## Syfte och Revisionsfrågor

Granskningen syftar till att ge revisorerna underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål direktionen beslutat.

Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?
- Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål direktionen beslutat avseende god ekonomisk hushållning?
- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

## Revisionskriterier

Följande kriterier används i granskningen:

- Kommunallag (KL)
- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer
- Direktionens beslut avseende god ekonomisk hushållning

## Avgränsning och metod

Avgränsning och inriktning har skett efter en bedömning av väsentlighet och risk. Till grund för bedömningen ligger bland annat resultatet av tidigare års granskning och förändringar i normgivning avseende den kommunala redovisningen.

Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen med intressen i förbundet, hade påverkat dennes bedömning av förbundet. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan förbund och verksamheter.

Granskningen har utförts enligt god revisionsmed utgångspunkt i utkast "Vägledning för redovisningsrevision i kommuner och landsting" från Sveriges kommunala yrkesrevisorer (SKYREV). Granskningen har skett genom intervjuer, dokumentgranskning och granskning av räkenskapsmaterial.

Vår granskning omfattar inte intern kontroll i system och rutiner som genererar underlag till den finansiella rapporteringen.

Den granskade årsredovisningen fastställdes av direktionen 2020-03-05.

Rapportens innehåll har sakgranskats av förbundschef och ekonom.



# Iakttagelser och bedömningar

## Verksamhetens utfall, finansiering och ekonomiska ställning

### *Iakttagelser*

#### **Förvaltningsberättelse**

Förvaltningsberättelsen innehåller en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om händelser av väsentlig betydelse för förbundet som inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysning om förbundets förväntade utveckling.

Förvaltningsberättelsen innehåller begränsade upplysningar om väsentliga personalförhållanden samt sjukfrånvaron med anledning av att personalstyrkan inte är tillräckligt stor.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om andra förhållanden som är av betydelse för styrningen och uppföljningen av den kommunala verksamheten.

Förvaltningsberättelsen innehåller en utvärdering av om målen och riktlinjerna för god ekonomisk hushållning har uppnåtts och följts. Resultatet av god ekonomisk hushållning bedöms under avsnittet *God ekonomisk hushållning* i denna rapport.

Förvaltningsberättelsen innehåller en utvärdering av förbundets ekonomiska ställning.

#### **Driftredovisning**

Årsredovisningen innehåller en driftredovisning i eget avsnitt. Det framgår hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställs för den löpande verksamheten.

#### **Investeringsredovisning**

Årsredovisningen innehåller en investeringsredovisning i eget avsnitt. Investeringsredovisningen omfattar en samlad redovisning av förbundets investeringsverksamhet.

### *Bedömning*

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Förbundet lever upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans för år 2019

## **God ekonomisk hushållning**

Direktionen har fastställt ett måldokument för perioden 2019 innehållande ett antal verksamhetsmål och finansiella mål.

### *laktagelser*

#### **Finansiella mål**

I årsredovisningen görs en avstämning mot förbundets finansiella mål för god ekonomisk hushållning som fastställts i budget för 2019.

Av redovisningen framgår att målet uppfylls.

#### **Mål för verksamheten**

I årsredovisningen görs en avstämning mot förbundets verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning som fastställts i budget 2019. Av den framgår att verksamhetsmålen i stort är uppfyllda.

### *Bedömning*

Vi bedömer att utfallet är förenligt med direktionens mål för god ekonomisk hushållning i det finansiella perspektivet.

Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att verksamhetens utfall är förenligt med direktionens övergripande mål för verksamheten.

## **Rättvisande räkenskaper**

### *laktagelser*

#### **Resultaträkning**

Resultaträkningen är uppställd enligt LKBR och omfattar erforderliga noter.

#### **Balansräkning**

Balansräkningen är uppställd enligt LKBR och omfattar erforderliga noter.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen är uppställd enligt gällande rekommendation. Den omfattar erforderliga noter. Kassaflödesanalysen överensstämmer med övriga delar av årsredovisningen.




#### **Redovisningsprinciper**

Upplysning om tillämpade redovisningsprinciper lämnas som not i årsredovisningen.

### *Bedömning*

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

# Bedömningar utifrån revisionsfrågor

Revisionsfråga	Kommentar	
Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?	Uppfyllt	
Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål direktionen beslutat avseende god ekonomisk hushållning?		
<i>Finansiella mål</i>	Uppfyllt	
<i>Verksamhetsmål</i>	Uppfyllt	
Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?	Uppfyllt	

2020-03-17

---

*Lars Dahlin*

---

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Svensk luftambulans revisorer enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av avtal. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

# Grundläggande granskning

Svensk Luftambulans

Mars 2020

*Lars Dahlin*



# Innehållsförteckning

<b>1.</b>	<b>Inledning</b>	<b>2</b>
1.1.	Bakgrund	2
1.2.	Syfte och metod	3
<b>2.</b>	<b>Iakttagelser och bedömningar</b>	<b>4</b>
2.1.	Verksamhet under 2019	4
2.2.	Ekonomi	5
2.3.	Intern kontroll	5
2.4.	Kontrollmål	6
<b>3.</b>	<b>Revisionell bedömning</b>	<b>7</b>
<b>4.</b>	<b>Bedömningar utifrån kontrollmål</b>	Fel! Bokmärket är inte definierat.
4.1.	Bedömningar mot kontrollmål	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b>
<b>5.</b>	<b>Rekommendationer</b>	Fel! Bokmärket är inte definierat.
<b>6.</b>	<b>Bilagor</b>	Fel! Bokmärket är inte definierat.

# 1. Inledning

## 1.1. Bakgrund

Svensk Luftambulans är ett kommunalförbund med säte i Karlstad. Under 2019 har Region Värmland, Region Dalarna, Region Uppsala och Region Västra Götaland varit medlemmar i Svensk Luftambulans (SLA). Förbundet har under året bedrivit helikopterverksamhet i Region Värmland och Region Dalarna. I Region Uppsala drivs den operativa verksamheten för närvarande av en privat operatör. Övertagandet av den verksamheten beräknas ske när nuvarande avtal löper ut, 2020-12-31, eller snarast därefter när upphandling av ny helikopter är genomförd. I Region Västra Götaland drivs under en övergångsperiod på fyra år, flygverksamheten av en privat operatör i avvaktan på upphandling av en ny helikoptertyp.

Under 2019 har Region Norrbotten och Region Västerbotten ansökt om och beviljats medlemskap i Svensk Luftambulans, från 2020.

Syftet med kommunalförbundet är att ansvara för och driva ambulanshelikopter-verksamhet och annan därtill anknuten verksamhet åt medlemmarna.

Grundandet av ett kommunalförbund för helikopterverksamheten ska också ses som ett första steg för en nationell samordning av landets ambulanshelikoptrar.

Ändamålet är att skapa en stark, kostnadseffektiv och kompetent part för att på bästa sätt kunna tillvarata medlemmarnas intressen och bidra till den regionala och nationella utvecklingen inom verksamhetsområdet.

SLA ska också aktivt driva kompetensutveckling, kvalitetssäkring och forskning inom prehospitäl ambulanssjukvård såväl hos medlemmarna som nationellt.

SLA har följande värdegrund:

- Säkerheten kommer alltid först
- Alla människor har lika värde och ska bemötas med empati och respekt.

Värdegrunden innebär att SLA genomsyras av en humanistisk grundsyn där respekten för människors lika och okränkbara värden, jämlikhet och jämställdhet betonas. Alla patienter och anhöriga ska känna sig säkra och trygga samt bli väl bemötta av alla verksamhetens företrädare.

Synen ska också prägla medarbetarnas förhållningssätt mot varandra. Alla insatser och synpunkter är viktiga i denna specialiserade verksamhet.

Gott samarbete och goda relationer är också en förutsättning för ett väl utvecklat säkerhetsarbete. Alla i ledningen och alla anställda är ansvariga för att säkerheten genomsyrar hela organisationen.

Utifrån den framtagna värdegrunden har en vision för förbundet arbetats fram

”Svensk Luftambulans – Den nationella ambulanshelikopterorganisationen”

- *SLA är en del av en nationellt gränslös samverkansorganisation för all luftburen ambulanssjukvård.*

- *SLA bidrar aktivt till att stärka och utveckla infrastruktur som underlättar ambulanshelikopter verksamhet i landet.*
- *SLA är en del av en nationell koordineringscentral för sekundärtransporter med helikopter och flygplan.*
- *SLA är en förebild för den nationella operativa luftburna ambulanshelikopter verksamheten, med hög tillgänglighet och god effektivitet.*
- *SLA är en aktiv part nationellt som driver kompetensutveckling, kvalitetssäkring och forskning inom luftburen prehospital och intensivsjukvård.*

Visionen innebär att SLA inte bara ska driva utvecklingen av ambulanshelikopter verksamheten åt medlemmarna utan också verka för en ökad nationell samordning.

SLA ska också aktivt bidra till utvecklingen av den prehospitala vården nationellt. Detta ska ske i samverkan både mellan medlemmarna och övriga landsting och regioner

Verksamhetsidé för förbundet är att:

- *Bedriva prehospital akutsjukvård och intensivvård av sjukhuskvalitet, av skadade och sjuka patienter på plats och under transport direkt till rätt vårdnivå.*
- *Utföra gränsöverskridande primär- och sekundärtransporter.*
- *Verksamheten bedrivs med hög säkerhet och god kostnadseffektivitet.*

Verksamheten ska ha hög tillgänglighet och kort insatstid, för att snabbt kunna vara på plats och påbörja prehospital akutsjukvård och intensivvård. Man ska också göra en bedömning av patientens vårdbehov så att transport kan ske direkt till rätt vårdnivå.

Säkerheten sätts ALLTID i första rummet. Vid behov av prioriteringar mellan olika uppdrag är det patientens behov som är styrande.

Genom god samordning inom SLA och nära samverkan med medlemmarna ska verksamheten bedrivas på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt

På uppdrag av revisorerna i kommunalförbundet har Public Sektor inom PwC gjort en grundläggande granskning.

## 1.2. Syfte och metod

Uppföljningens syfte är att ge svar på revisionsfrågan om det bedrivs en ändamålsenlig och effektiv verksamhet inom Svensk Luftambulans ansvarsområde.

Följande kontrollmål ska besvaras:

- Har uppföljning gjorts av verksamheten?
- Har uppföljning gjorts av ekonomi?
- Finns en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten?

Vi har tagit del av budget och verksamhetsplan för 2019, delegationsordning, förbundsordningen, samverkansavtalet, direktionens protokoll och årsredovisningen.



## 2. Iakttagelser och bedömningar

### 2.1. Verksamhet under 2019

Verksamhet har bedrivits under hela året vid baserna i Karlstad och Mora. Västra Götalandsregionens verksamhet övergick den 1 juni 2018 till extern operatör, i avvaktan på upphandling av en större helikoptertyp. I Region Uppsala drivs den operativa verksamheten för närvarande av en privat operatör, med avtal till 2020-12-31. En större helikoptertyp, än den H145 som används i Värmland och Dalarna, behövs för att kunna operera verksamheterna i Västra Götaland och Uppsala. En upphandling genomfördes under 2017/18 men fick avbrytas på grund av för dålig konkurrens. Enligt nuvarande planering kommer upphandlingen att genomföras under våren 2020.

Region Norrbotten och Region Västerbotten ansökte om och beviljades medlemskap i SLA under hösten och ansluts till förbundet från och med 2020-01-01. Med anledning av det har förbundet använt gällande optioner och beställt tre nya helikopter H145. En var för placering i Region Norrbotten och en i Region Västerbotten samt en extra reservhelikopter.

Reservhelikoptern har hyrts ut till Norsk Luftambulans fyra veckor under våren. De genomförde en utbildning för samtlig personal och hade behov av en extra helikopter. Förbundet har även bistått med ambulanshelikopter i samband med Svenska Rallyt och Rally-Cross VM i Höljes.

Antal flygtimmar och uppdrag totalt har minskat något jämfört med motsvarande period förra året, främst beroende på väderbegränsningar i Värmland och Dalarna under hösten. I Västra Götalandsregionen har antalet flygtimmar och uppdrag ökat något medan antal uppdrag har ökat något och flygtiden minskat något i Region Uppsala.

Arbetet med att färdigställa nya lokaler för den operativa basen i Karlstad fortsätter. Målsättningen är att lokalerna ska vara klara för inflyttning i november 2020. Den tekniska verkstaden har utökat sitt tillstånd för underhåll, vilket innebär att man nu kan sköta allt planerat underhåll på helikoptrarna.

#### Operativa mål för 2019

- SLA har en tillgänglighet på minst 98 %, exklusive stillestånd p.g.a. väder –
  - **Uppnått** - 98,5 %.
- SLA har påbörjat upphandlingen av en större helikoptertyp.
  - **Uppnått** - Principer för upphandlingen av en större helikoptertyp har antagits under hösten och upphandling kommer att påbörjas under våren 2020.
- SLA har anslutit minst ett landsting/region till, som medlem i förbundet
  - **Uppnått** - Region Norrbotten och Region Västerbotten har blivit medlemmar under hösten
- SLA har fastställt en övergångslösning för Region Uppsala i egen regi
  - **Inte uppnått** - Försök har gjorts för att hitta en övergångslösning för Region Uppsala i SLA:s regi men man har inte lyckats.
- SLA har en strategi för omsättning av befintliga helikoptrar
  - **Uppnått** - Ingen omsättning av befintliga helikoptrar är aktuell innan leverans av ny upphandlad helikopter kan levereras

- SLA ska driva en betydande prospektiv nordisk HEMS multicenterstudie
  - **Uppnåtts**
- SLA har publicerat fyra vetenskapliga artiklar under året
  - **Uppnåtts**
- SLA har synts i medicinsk media och presenterat forskningen vid vetenskapliga kongresser
  - **Uppnåtts**

### **Finansiella mål för 2019**

Svensk Luftambulans ska inte ackumulera vinst utan bedriva verksamhet utifrån självkostnadsprincipen. Följande finansiella mål ska därför gälla för förbundet.

- SLA ska inte ackumulera vinst utan arbeta efter en budgetprocess och ekonomimodell som utgår från självkostnad.
  - **Uppnåtts**
- Ett eget kapital kan generas genom anslutningsavgifter från nya medlemmar eller överskott i verksamheten. Det egna kapitalet ska vara en buffert för att kunna möta eventuella oförutsedda kostnader samt hantera likviditetsförändringar.
  - **Uppnåtts**
- Storleken på det egna kapitalet för förbundet begränsas till ett belopp motsvarande högst 10 % av balansomslutningen för föregående verksamhetsår. Om förbundets egna kapital överstiger begränsningen efter bokslutet skall den överskjutande delen återbetalas till förbundets medlemmar.
  - **Uppnåtts** – Föregående års överskott har återbetalats till medlemmarna.
- Vid beräkning av det egna kapitalet, enligt ovan, ska inbetalda anslutningsavgifter inte medräknas. Återbetalningsskyldigheten gäller således ej för inbetalda anslutningsavgifter, vilka i första hand ska användas till att täcka kostnader i samband med uppstart av nya baser.
  - **Uppnåtts**

Under 2019 har direktionen haft åtta möten.

## **2.2. Ekonomi**

Inför 2019 var den budgeterade nettokostnaden för förbundets verksamhet 83.968 tkr. Utfallet för 2019 blev 984 tkr bättre än budgeterat främst beroende på högre intäkter för uthyrning av helikoptrar, lägre personalkostnader på grund vakans inom Med-SLA.

## **2.3. Intern kontroll**

Följande fyra kontrollområden har identifierats för 2019.

- Efterlevnad av gällande flygslagstiftning
- Upphandling av nya helikoptrar
- Kostnadskontroll

- Anslutning av nya medlemmar

Inom dessa områden har ett antal kontrollåtgärder tagits fram och resultatet av dessa har återredovisats i årsredovisningen och ingen av dem visar på avvikelser.

## 2.4. Kontrollmål

Har uppföljning gjorts av verksamheten?

- I både delårsredovisning och årsredovisning finns uppföljning av målformuleringarna för verksamheten, löpande på direktionsmöte har också utvecklingen av verksamheten på respektive ort rapporterats samt arbetet med att ansluta nya medlemmar till förbundet.

Har uppföljning gjorts av ekonomi?

- Uppföljning av ekonomin har gjorts i samband med delårsredovisningarna i april och augusti.

Finns en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten?

- Direktionen har en antagen intern kontrollplan och uppföljning av den sker i årsredovisningen för 2019. Efter vår granskning gör vi bedömningen att den interna kontrollen och säkerheten i redovisningen är tillräcklig.

### 3. Revisionell bedömning

Vår grundläggande granskning visar att det finns verksamhetsmål som tydliggör hur och i vilken riktning kommunalförbundets verksamhet skall bedrivas. Verksamhetsplanens vision anger att Svensk Luftambulans inte bara ska driva utvecklingen av ambulanshelikopterverksamheten åt medlemmarna utan också verka för en ökad nationell samordning av denna verksamhet.

De sammanfattande synpunkterna för 2019 är att vi inte har någon anledning till anmärkning mot huruvida förbundets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om den interna kontrollen är tillräcklig.

2020-03-18

---

*Lars Dahlin*

---

*Projektledare*

---

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Svensk luftambulans revisorer enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av avtal. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.